

# 病院事業

1. 概況	361
2. 経営の基本	361
3. 事業計画	363
4. 事業実績	364
5. 財務	366



▶ドクターヘリ

# 病院事業

## 1 概況

本市の病院事業は、県下の中核的综合病院として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、年々施設及び医療器械の整備拡充並びに医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。平成22年度には、医療の質やサービスについて、効果的で客観的な向上を図るため、財団法人日本医療機能評価機構が実施する病院機能評価を受審し、認定を受けた。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。なお、施設の老朽化、狭隘化に伴い、平成27年度の新築移転に向けた取り組みを進めており、平成21年度は基本設計、平成22年度から23年度にかけては実施設計を行った。平成24年度からの建設工事着工及び平成27年度の開院を計画している。

## 創 立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

## 所 在 地

加治屋町20番17号（昭和23年10月移転）

## 敷地及び建物

敷地面積 15,862.91㎡

建物面積	本館	地下1階地上7階	15,853.09㎡
	1号館	地下1階地上5階	5,381.13㎡
	2号館	地上6階	3,537.80㎡
	3号館	地上6階	4,966.64㎡
	4号館	地下1階地上3階	1,889.47㎡
	5号館	地上4階	1,004.34㎡
	救命救急棟	地下1階地上8階	5,091.13㎡
	その他		2,247.89㎡
	計		39,971.49㎡

## 2 経営の基本

### (1) 設 置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を発揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

(2) 診療科目（20科）

内科・消化器科・循環器科・リウマチ科・小児科・外科・整形外科・形成外科・脳神経外科・心臓血管外科・小児外科・皮膚科・泌尿器科・産婦人科・眼科・耳鼻いんこう科・放射線科・歯科・歯科口腔外科・麻酔科

(3) 病床数

687床（一般病床641床・感染症病床6床・結核病床40床）

(4) 救命救急センター

重篤救急患者の救命医療を行うため、昭和60年1月に開設し、救急医を中心に、内科、消化器科、放射線科、小児科、脳神経外科、産婦人科、外科、整形外科（複雑多発外傷等）、形成外科（広範囲火傷等）及び循環器科（心筋梗塞・重症不整脈・重症心不全等）等の診療機能を組み合わせて24時間体制で対応している。救命救急センター棟 平成3年2月完成。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定された。

(5) 総合周産期母子医療センター

従来の周産期医療センターの新生児集中治療管理室（NICU 36床）、後方ベッド（44床）に加えて、平成19年11月に、母体・胎児集中治療管理室（MFIU 6床）を設置することにより、産科と新生児科の機能を集中させ、リスクの高い妊娠に対する医療や高度な新生児医療等、母体及び胎児、新生児に対し一貫した24時間体制での周産期医療を行う総合周産期母子医療センターを開設した。

(6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU 3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設した。

(7) 医療安全管理室

医療安全管理に関する委員会の運営、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に設置した。

(8) 医療連携室

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか、医療ソーシャルワーカー、相談員による福祉部門等との連絡調整、相談等を行い、患者に最良の医療サービスを提供することを目的として、平成19年4月に設置した。

(9) がん治療部門

MRI等の高度診断装置の充実を図るとともに、超高压放射線治療装置リニアック及びアフターローディング装置に治療計画装置を加え、よりの確な治療を行い、また、がん化学療法の中でも局所療法として血管カテーテルによる抗がん剤の動脈内注入法及び腫瘍血管塞栓術等の治療も行っている。なお、平成23年4月に、質の高いが

ん医療の提供のため、地域がん診療連携拠点病院に指定された。

(10) 人工透析室

腎不全（尿毒症）治療のため昭和49年に設置した。

(11) 教育病院施設

当院は、医師の臨床研修や多数の看護師養成所の実習病院として利用されていることから、近代医学に対処できる後継者の育成を図るとともに、医療関係者の生涯教育のため、図書室、視聴覚室、カルテ管理室及び学術講堂等を昭和53年10月に3号館に併設した。

なお医師の臨床研修については、昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され、平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。

(12) 小児科病棟

小児患者の医療需要に応えるため、2号館4・5階に50床を設置し、昭和58年5月1日から業務を開始している。

施設内容は、感染に弱い難病患者を対象にした無菌室、がんや白血病に必要な血液成分分離室、病気を治療しながら授業を受けられる院内学級・プレイルーム等を配置している。

(13) 鹿児島県ドクターヘリの運航開始

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため、鹿児島県ドクターヘリの運航を平成23年12月に開始した。ドクターヘリは、救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで、救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより、現場等から医療機関に搬送するまでの間、患者に救命医療が行うことができるようになった。

3 事業計画

区 分	事 項		平成23年度	平成24年度	増 減
1 事業計画	病 床 数 （ 床 ）		687	687	0
	イ	一 般 病 床	641	641	0
	ロ	感 染 症 病 床	6	6	0
	ハ	結 核 病 床	40	40	0
	患 者 数 （ 人 ）		404,500	384,600	△19,900
	イ	外 来 患 者	225,300	205,900	△19,400
2 建設改良計画	ロ	入 院 患 者	179,200	178,700	△500
	改 築 工 事 費 （ 千 円 ）		16,895	1,268	△15,627
	資 産 購 入 費 （ 千 円 ）		249,931	400,000	150,069
	建 設 事 業 費 （ 千 円 ）		5,857,869	4,750,539	△1,107,330

#### 4 事業実績

##### (1) 科別患者数（平成23年度）

（単位：人，％）

種別	入院	外来	計	構成比	種別	入院	外来	計	構成比
内科	15,427	21,046	36,473	9.7	泌尿器科	7,789	13,041	20,830	5.6
消化器科	4,876	11,511	16,387	4.4	産婦人科	48,328	26,587	74,915	20.0
循環器科	12,584	12,602	25,186	6.7	眼科	6,563	22,381	28,944	7.7
小児科	12,176	7,221	19,397	5.2	耳鼻いんこう科	9,981	13,750	23,731	6.3
外科	7,316	6,357	13,673	3.6	放射線科	2,564	9,484	12,048	3.2
心臓血管外科	1,032	1,719	2,751	0.7	麻酔科	0	283	283	0.1
小児外科	1,759	2,411	4,170	1.1	菌科	1,054	6,924	7,978	2.1
整形外科	10,071	14,193	24,264	6.5	歯科口腔外科	30	654	684	0.2
リウマチ科	0	105	105	0.1	小計	171,656	203,072	374,728	100.0
形成外科	7,024	11,555	18,579	5.0	人間ドック	92	240	332	
脳神経外科	22,579	13,389	35,968	9.6	合計	171,748	203,312	375,060	
皮膚科	503	7,859	8,362	2.2					

##### (2) 科別収入状況（平成23年度調定額）

（単位：千円，％）

種別	入院	外来	計	構成比	種別	入院	外来	計	構成比
内科	609,514	424,198	1,033,712	8.0	皮膚科	13,193	62,459	75,652	0.6
消化器科	172,579	219,380	391,959	3.1	泌尿器科	366,535	306,210	672,745	5.2
循環器科	775,886	189,746	965,632	7.5	産婦人科	3,059,035	417,032	3,476,067	27.0
小児科	742,711	332,515	1,075,226	8.4	眼科	416,349	250,182	666,531	5.2
外科	381,050	178,009	559,059	4.3	耳鼻いんこう科	404,128	135,657	539,785	4.2
心臓血管外科	67,522	21,479	89,001	0.7	放射線科	100,103	186,700	286,803	2.2
小児外科	164,484	40,044	204,528	1.6	麻酔科	0	247	247	0.0
整形外科	469,711	117,136	586,847	4.6	菌科	36,841	42,798	79,639	0.6
リウマチ科	0	738	738	0.0	歯科口腔外科	1,071	3,920	4,991	0.0
形成外科	373,641	85,467	459,108	3.6	合計	9,605,149	3,266,414	12,871,563	100.0
脳神経外科	1,450,796	252,497	1,703,293	13.2					

(3) 医療費負担患者数（平成23年度） (単位：人，%)

種別 区分	延者 患者 数	負 担 区 分								
		国 保	社 会 保 険 (本人)	社 会 保 険 (家族)	労 保	災 険	生 活 及 保 護 命 保 び 入	後 高 齢 者	退 職 医 療	そ の 他
入 院	171,656	43,877	21,603	50,876	2,419	7,171	39,400	2,093	4,217	
外 来	203,072	58,339	33,602	39,336	1,768	12,836	42,073	2,712	12,406	
計	374,728	102,216	55,205	90,212	4,187	20,007	81,473	4,805	16,623	
構 成 比	100.0%	27.3%	14.7%	24.1%	1.1%	5.3%	21.8%	1.3%	4.4%	

(4) 年度別患者数・収入状況（調定額） (前年度 = 100)

区 分	年 度	平成21年度		平成22年度		平成23年度	
		人	対前年比	人	対前年比	人	対前年比
患 者 数	入 院	177,717	92.4	176,727	99.4	171,656	97.1
	外 来	234,181	96.6	226,834	96.9	203,072	89.5
	計	411,898	94.7	403,561	98.0	374,728	92.9
収 入 状 況	入 院	9,063,291	97.6	9,960,973	109.9	9,605,149	96.4
	外 来	3,157,443	103.7	3,316,231	105.0	3,266,414	98.5
	計	12,220,734	99.1	13,277,204	108.6	12,871,563	96.9

## 5 財 務

(1) 予算概要（平成24年度）

（単位：千円）

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
<b>収 益 的 収 入</b>	14,518,905	<b>収 益 的 支 出</b>	14,367,972
1 病院事業収益	14,518,905	1 病院事業費用	14,367,972
1 医業収益	13,695,001	1 医業費用	14,102,853
1 入院収益	10,230,727	1 給与費用	8,075,168
2 外来収益	3,272,270	2 材料費用	3,602,122
3 その他医業収益	192,004	3 経費	1,797,463
2 医業外収益	823,904	4 減価償却費	532,536
1 受取利息配当金	3,764	5 資産減耗費	24,430
2 国庫補助金	56,453	6 研究研修費	71,134
3 県補助金	342,280	2 医業外費用	245,787
4 負担金交付金	333,000	1 支払利息及び企業債取扱諸費	107,252
5 他会計補助金	25,378	2 消費税及び地方消費税	2,697
6 その他医業外収益	63,029	3 雑損失	135,838
		3 特別損失	14,332
		1 過年度損益修正損	14,332
		4 予備費	5,000
		1 予備費	5,000
		<b>収 支 差 引</b>	150,933
<b>資 本 的 収 入</b>	5,017,837	<b>資 本 的 支 出</b>	5,349,028
1 資本的収入	5,017,837	1 資本的支出	5,349,028
1 企業債	4,684,000	1 建設改良費	5,151,807
1 企業債	4,684,000	1 改築工事費	1,268
2 出資金	79,916	2 資産購入費	400,000
1 一般会計出資金	79,916	3 建設事業費	4,750,539
3 負担金	11,511	2 企業債償還金	192,221
1 一般会計負担金	11,511	1 企業債償還金	192,221
4 国庫支出金	242,410	3 予備費	5,000
1 国庫補助金	242,410	1 予備費	5,000
損益勘定留保資金等	331,191		
<b>合 計</b>	19,867,933	<b>合 計</b>	19,867,933

(2) 各年度損益計算書 (税抜)		(単位：千円)			
科 目	年 度	平成22年度決算	平成23年度決算	平成24年度予算	
1 医 業 収 益		13,457,259	13,060,796	13,686,703	
1 入 院 収 益		9,960,552	9,604,917	10,230,292	
2 外 来 収 益		3,315,739	3,266,019	3,271,785	
3 そ の 他 医 業 収 益		180,968	189,860	184,626	
2 医 業 費 用		13,233,081	13,124,822	13,948,853	
1 給 与 費		7,501,193	7,575,425	8,072,052	
2 材 料 費		3,554,774	3,385,060	3,533,820	
3 経 費		1,535,835	1,555,877	1,718,203	
4 減 価 償 却 費		556,237	529,010	532,536	
5 資 産 減 耗 費		29,576	23,282	24,430	
6 研 究 研 修 費		55,466	56,168	67,812	
医 業 利 益		224,178	△64,026	△262,150	
3 医 業 外 収 益		528,278	649,810	821,522	
1 受 取 利 息 配 当 金		12,802	12,971	3,764	
2 国 庫 補 助 金		59,993	51,873	56,453	
3 県 補 助 金		64,638	171,489	342,280	
4 負 担 金 交 付 金		303,632	327,948	333,000	
5 他 会 計 補 助 金		22,164	22,646	25,378	
6 そ の 他 医 業 外 収 益		65,049	62,883	60,647	
4 医 業 外 費 用		343,003	273,260	394,697	
1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		9,416	8,682	107,252	
2 繰 延 勘 定 償 却		71,292	0	0	
3 雑 損 失		262,295	264,578	287,445	
経 常 利 益		409,453	312,524	164,675	
5 特 別 利 益		0	1,818	0	
6 特 別 損 失		16,418	41,433	14,332	
7 予 備 費		0	0	5,000	
当 年 度 純 利 益		393,035	272,909	145,343	
(3) 収支概要		(単位：千円)			
区分	年度	20 (決算)	21 (決算)	22 (決算)	23 (決算)
総 収 益 ①		13,033,647	12,930,556	13,985,537	13,712,424
総 費 用 ②		12,977,843	12,920,302	13,592,502	13,439,515
差 引 ①-②		55,804	10,254	393,035	272,909
収 益 率 ①/②		100.4	100.1	102.9	102.0

〈× 毛〉