

病院事業

1. 概況	363
2. 経営の基本	363
3. 事業計画	365
4. 事業実績	366
5. 財務	368



▶ドクターヘリ

病院事業

1 概 況

本市の病院事業は、県下の中核的総合病院として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、年々施設及び医療器械の整備拡充並びに医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。平成22年度には、医療の質やサービスについて、効果的で客観的な向上を図るため、財団法人日本医療機能評価機構が実施する病院機能評価を受審し、認定を受けた。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。なお、施設の老朽化、狭隘化に伴い、新築移転に向けた取り組みを進めており、平成21年度は基本設計、平成22年度から23年度にかけては実施設計を行った。平成24年度から建設工事に着工しており、平成27年度の開院を計画している。

創 立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

所 在 地

加治屋町20番17号（昭和23年10月移転）

敷地及び建物

敷地面積	15,862.91㎡		
建物面積	本 館	地下1階地上7階	15,853.09㎡
	1 号 館	地下1階地上5階	5,381.13㎡
	2 号 館	地上6階	3,537.80㎡
	3 号 館	地上6階	4,966.64㎡
	4 号 館	地下1階地上3階	1,889.47㎡
	5 号 館	地上4階	1,004.34㎡
	救命救急棟	地下1階地上8階	5,091.13㎡
	そ の 他		2,247.89㎡
	計		39,971.49㎡

2 経営の基本

(1) 設 置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を發揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

(2) 診療科目（20科）

内科・消化器科・循環器科・リウマチ科・小児科・外科・整形外科・形成外科・脳神経外科・心臓血管外科・小児外科・皮膚科・泌尿器科・産婦人科・眼科・耳鼻いんこう科・放射線科・歯科・歯科口腔外科・麻酔科

(3) 病床数

687床（一般病床641床・感染症病床6床・結核病床40床）

(4) 救命救急センター

重篤救急患者の救命医療を行うため、昭和60年1月に開設し、救急医を中心に、内科、消化器科、放射線科、小児科、脳神経外科、産婦人科、外科、整形外科（複雑多発外傷等）、形成外科（広範囲火傷等）及び循環器科（心筋梗塞・重症不整脈・重症心不全等）等の診療機能を組み合わせて24時間体制で対応している。救命救急センター棟 平成3年2月完成。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定された。

(5) 総合周産期母子医療センター

従来の周産期医療センターの新生児集中治療管理室（NICU 36床）、新生児治療回復室（GCU 6床）、後方ベッド（38床）に加えて、平成19年11月に、母体・胎児集中治療管理室（MFICU 6床）を設置することにより、産科と新生児科の機能を集中させ、リスクの高い妊娠に対する医療や高度な新生児医療等、母体及び胎児、新生児に対し一貫した24時間体制での周産期医療を行う総合周産期母子医療センターを開設した。

(6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU 3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設した。

(7) 医療安全管理室

医療安全管理に関する委員会の運営、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に設置した。

(8) 医療連携室

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか、医療ソーシャルワーカー、相談員による福祉部門等との連絡調整、相談等を行い、患者に最良の医療サービスを提供することを目的として、平成19年4月に設置した。

(9) がん治療部門

MRI等の高度診断装置の充実を図るとともに、超高压放射線治療装置リニアック及びアフターローディング装置に治療計画装置を加え、よりの確な治療を行い、また、がん化学療法の中でも局所療法として血管カテーテルによる抗がん剤の動脈内注

入法及び腫瘍血管塞栓術等の治療も行っている。なお、平成23年4月に、質の高いがん医療の提供のため、地域がん診療連携拠点病院に指定された。

(10) 人工透析室

腎不全（尿毒症）治療のため昭和49年に設置した。

(11) 教育病院施設

当院は、医師の臨床研修や多数の看護師養成所の実習病院として利用されていることから、近代医学に対処できる後継者の育成を図るとともに、医療関係者の生涯教育のため、図書室、視聴覚室、カルテ管理室及び学術講堂等を昭和53年10月に3号館に併設した。

なお医師の臨床研修については、昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され、平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。

(12) 小児科病棟

小児患者の医療需要に応えるため、2号館4・5階に51床を設置し、昭和58年5月1日から業務を開始している。

施設内容は、感染に弱い難病患者を対象にした無菌室、がんや白血病に必要な血液成分分離室、病気を治療しながら授業を受けられる院内学級・プレイルーム等を配置している。

(13) 鹿児島県ドクターヘリの運航開始

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため、鹿児島県ドクターヘリの運航を平成23年12月に開始した。ドクターヘリは、救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで、救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより、現場等から医療機関に搬送するまでの間、患者に救命医療を行うことができるようになった。

3 事業計画

区 分	事 項	平成24年度	平成25年度	増 減
1 事業計画	病 床 数 （ 床 ）	687	687	0
	イ 一 般 病 床	641	641	0
	ロ 感 染 症 病 床	6	6	0
	ハ 結 核 病 床	40	40	0
	患 者 数 （ 人 ）	384,600	390,900	6,300
	イ 外 来 患 者	205,900	211,000	5,100
	ロ 入 院 患 者	178,700	179,900	1,200
2 建設改良計画	改 築 工 事 費 （ 千 円 ）	1,268	0	△1,268
	資 産 購 入 費 （ 千 円 ）	400,000	1,294,938	894,938
	建 設 事 業 費 （ 千 円 ）	4,750,539	2,499,834	△2,250,705

4 事業実績

(1) 科別患者数（平成24年度）

（単位：人，％）

種別	入院	外来	計	構成比	種別	入院	外来	計	構成比
内科	13,618	21,143	34,761	9.2	皮膚科	1,188	8,601	9,789	2.6
消化器科	3,765	10,128	13,893	3.7	泌尿器科	7,323	13,890	21,213	5.6
循環器科	11,884	11,913	23,797	6.3	産婦人科	47,822	27,166	74,988	19.8
小児科	12,231	8,067	20,298	5.3	眼科	6,103	22,511	28,614	7.5
外科	8,021	5,865	13,886	3.7	耳鼻いんこう科	10,482	12,716	23,198	6.1
心臓血管外科	1,867	1,951	3,818	1.0	放射線科	2,544	10,704	13,248	3.5
小児外科	1,454	2,437	3,891	1.0	麻酔科	0	268	268	0.1
整形外科	9,909	13,087	22,996	6.0	歯科・歯科口腔外科	2,002	8,557	10,559	2.8
リウマチ科	0	72	72	0.1	小計	172,123	206,745	378,868	100.0
形成外科	6,934	12,485	19,419	5.1	人間ドック	92	251	343	
脳神経外科	24,976	15,184	40,160	10.6	合計	172,215	206,996	379,211	

(2) 科別収入状況（平成24年度調定額）

（単位：千円，％）

種別	入院	外来	計	構成比	種別	入院	外来	計	構成比
内科	507,590	359,502	867,092	6.6	脳神経外科	1,652,797	214,867	1,867,664	14.1
消化器科	135,563	162,359	297,922	2.3	皮膚科	28,991	49,692	78,683	0.6
循環器科	718,619	138,538	857,157	6.5	泌尿器科	354,122	234,960	589,082	4.5
小児科	965,242	308,159	1,273,401	9.6	産婦人科	3,185,871	438,134	3,624,005	27.5
外科	449,448	159,002	608,450	4.6	眼科	408,998	224,309	633,307	4.8
心臓血管外科	131,942	17,531	149,473	1.1	耳鼻いんこう科	447,645	122,024	569,669	4.3
小児外科	147,733	47,302	195,035	1.5	放射線科	104,903	191,441	296,344	2.2
整形外科	536,552	103,251	639,803	4.8	麻酔科	0	199	199	0.0
リウマチ科	0	471	471	0.0	歯科・歯科口腔外科	78,819	49,749	128,568	1.0
形成外科	441,975	83,896	525,871	4.0	合計	10,296,810	2,905,386	13,202,196	100.0

(3) 医療費負担患者数（平成24年度）

（単位：人，％）

種別 区分	延者 患者 数	負 担 区 分							
		国 保	社 会 保 険 (本人)	社 会 保 険 (家族)	労 保	災 険	生 活 及 生 護 命 保 び 入	後 高 齢 者	退 職 医 療
入 院	172,123	46,594	21,718	49,217	2,363	8,249	37,940	1,859	4,183
外 来	206,745	59,397	34,510	41,143	2,163	12,185	42,137	2,394	12,816
計	378,868	105,991	56,228	90,360	4,526	20,434	80,077	4,253	16,999
構 成 比	100.0%	28.0%	14.8%	23.8%	1.2%	5.4%	21.2%	1.1%	4.5%

(4) 年度別患者数・収入状況（調定額）

（前年度＝100）

区 分	年 度	平成22年度		平成23年度		平成24年度	
		人	対前年比	人	対前年比	人	対前年比
患 者 数	入 院	176,727	99.4	171,656	97.1	172,123	100.3
	外 来	226,834	96.9	203,072	89.5	206,745	101.8
	計	403,561	98.0	374,728	92.9	378,868	101.1
収 入 状 況	入 院	9,960,973	109.9	9,605,149	96.4	10,296,810	107.2
	外 来	3,316,231	105.0	3,266,414	98.5	2,905,386	88.9
	計	13,277,204	108.6	12,871,563	96.9	13,202,196	102.6

5 財 務

(1) 予算概要（平成25年度）

（単位：千円）

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
収 益 的 収 入	15,104,734	収 益 的 支 出	14,878,448
1 病院事業収益	15,104,734	1 病院事業費用	14,878,448
1 医業収益	14,236,248	1 医業費用	14,643,930
1 入院収益	11,080,488	1 給与費用	8,715,820
2 外来収益	2,974,895	2 材料費用	3,402,760
3 その他医業収益	180,865	3 経費	1,827,935
2 医業外収益	868,486	4 減価償却費	556,631
1 受取利息配当金	2,904	5 資産減耗費	67,142
2 国庫補助金	69,790	6 研究研修費	73,642
3 県補助金	342,280	2 医業外費用	215,523
4 負担金交付金	362,630	1 支払利息及び企業債取扱諸費	95,794
5 他会計補助金	26,851	2 繰延勘定償却	11,241
6 その他医業外収益	64,031	3 消費税及び地方消費税	3,511
		4 雑損失	104,977
		3 特別損失	13,995
		1 過年度損益修正損	13,995
		4 予備費	5,000
		1 予備費	5,000
		収 支 差 引	226,286
資 本 的 収 入	4,260,605	資 本 的 支 出	4,636,552
1 資本的収入	4,260,605	1 資本的支出	4,636,552
1 企業債	3,477,500	1 建設改良費	3,794,772
1 企業債	3,477,500	1 資産購入費	1,294,938
2 出資金	100,331	2 建設事業費	2,499,834
1 一般会計出資金	100,331	2 企業債償還金	235,130
3 負担金	11,935	1 企業債償還金	235,130
1 一般会計負担金	11,935	3 開発費	601,650
4 国庫支出金	23,748	1 開発費	601,650
1 国庫補助金	23,748	4 予備費	5,000
5 県支出金	647,091	1 予備費	5,000
1 県支出金	647,091		
損益勘定留保資金等	375,947		
合 計	19,741,286	合 計	19,741,286

(2) 各年度損益計算書（税抜）		（単位：千円）			
科 目	年 度	平成23年度決算	平成24年度決算	平成25年度予算	
1 医 業 収 益		13,060,796	13,373,968	14,228,642	
1 入 院 収 益		9,604,917	10,296,557	11,080,245	
2 外 来 収 益		3,266,019	2,905,029	2,974,536	
3 そ の 他 医 業 収 益		189,860	172,382	173,861	
2 医 業 費 用		13,124,822	13,353,433	14,485,803	
1 給 与 費		7,575,425	7,878,680	8,712,120	
2 材 料 費		3,385,060	3,209,341	3,333,173	
3 経 費		1,555,877	1,659,777	1,746,533	
4 減 価 償 却 費		529,010	518,793	556,631	
5 資 産 減 耗 費		23,282	20,599	67,142	
6 研 究 研 修 費		56,168	66,243	70,204	
医 業 利 益		△64,026	20,535	△257,161	
3 医 業 外 収 益		649,810	786,468	866,008	
1 受 取 利 息 配 当 金		12,971	6,775	2,904	
2 国 庫 補 助 金		51,873	47,324	69,790	
3 県 補 助 金		171,489	327,459	342,280	
4 負 担 金 交 付 金		327,948	320,241	362,630	
5 他 会 計 補 助 金		22,646	25,378	26,851	
6 そ の 他 医 業 外 収 益		62,883	59,291	61,553	
4 医 業 外 費 用		273,260	333,744	367,907	
1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		8,682	92,302	95,794	
2 繰 延 勘 定 償 却		0	0	11,241	
3 雑 損 失		264,578	241,442	260,872	
経 常 利 益		312,524	473,259	240,940	
5 特 別 利 益		1,818	0	0	
6 特 別 損 失		41,433	12,840	13,995	
7 予 備 費		0	0	5,000	
当 年 度 純 利 益		272,909	460,419	221,945	
(3) 収支概要		（単位：千円）			
区分	年度	21（決算）	22（決算）	23（決算）	24（決算）
総 収 益 ①		12,930,556	13,985,537	13,712,424	14,160,436
総 費 用 ②		12,920,302	13,592,502	13,439,515	13,700,017
差 引 ①－②		10,254	393,035	272,909	460,419
収 益 率 ①／②		100.1	102.9	102.0	103.4

〈メ 毛〉