

病院事業

1. 概況	363
2. 経営の基本	363
3. 事業計画	366
4. 事業実績	367
5. 財務	369



▶ドクターヘリ

病院事業

1 概況

本市の病院事業は、県下の中核的総合病院として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、年々施設及び医療器械の整備拡充並びに医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。平成22年度には、医療の質やサービスについて、効果的で客観的な向上を図るため、財団法人日本医療機能評価機構が実施する病院機能評価を受審し、認定を受けた。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。

なお、施設の老朽化、狭隘化に伴い、平成27年度の移転・開院に向け、新病院の建設を進めている。

創立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

所在地

加治屋町20番17号（昭和23年10月移転）

敷地及び建物

敷地面積 15,862.91㎡

建物面積	本館	地下1階地上7階	15,853.09㎡
	1号館	地下1階地上5階	5,381.13㎡
	2号館	地上6階	3,537.80㎡
	3号館	地上6階	4,966.64㎡
	4号館	地下1階地上3階	1,889.47㎡
	5号館	地上4階	1,004.34㎡
	救命救急棟	地下1階地上8階	5,091.13㎡
	その他		2,247.89㎡
	計		39,971.49㎡

2 経営の基本

(1) 設置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を発揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

(2) 診療科目（20科）

内科・消化器科・循環器科・リウマチ科・小児科・外科・整形外科・形成外科・脳神経外科・心臓血管外科・小児外科・皮膚科・泌尿器科・産婦人科・眼科・耳鼻いんこう科・放射線科・歯科・歯科口腔外科・麻酔科

(3) 病床数

687床（一般病床641床・感染症病床6床・結核病床40床）

(4) 救命救急センター

重篤救急患者の救命医療を行うため、昭和60年1月に開設し、救急医を中心に、内科、消化器科、放射線科、小児科、脳神経外科、産婦人科、外科、整形外科（複雑多発外傷等）、形成外科（広範囲火傷等）及び循環器科（心筋梗塞・重症不整脈・重症心不全等）等の診療機能を組み合わせて24時間体制で対応している。救命救急センター棟 平成3年2月完成。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定された。

(5) 総合周産期母子医療センター

従来の周産期医療センターの新生児集中治療管理室（NICU 36床）、新生児治療回復室（GCU 6床）、後方ベッド（38床）に加えて、平成19年11月に、母体・胎児集中治療管理室（MFICU 6床）を設置することにより、産科と新生児科の機能を集中させ、リスクの高い妊娠に対する医療や高度な新生児医療等、母体及び胎児、新生児に対し一貫した24時間体制での周産期医療を行う総合周産期母子医療センターを開設した。

(6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU 3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設した。

(7) 医療安全管理室

医療安全管理に関する委員会の運営、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に設置した。

(8) 医療連携室

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか、医療ソーシャルワーカー、相談員による福祉部門等との連絡調整、相談等を行い、患者に最良の医療サービスを提供することを目的として、平成19年4月に設置した。

(9) がん治療部門

MRI等の高度診断装置の充実を図るとともに、超高压放射線治療装置リニアック及びアフターローディング装置に治療計画装置を加え、よりの確な治療を行い、また、がん化学療法の中でも局所療法として血管カテーテルによる抗がん剤の動脈内注

入法及び腫瘍血管塞栓術等の治療も行っている。なお、平成23年4月に、質の高いがん医療の提供のため、地域がん診療連携拠点病院に指定された。

(10) 人工透析室

腎不全（尿毒症）治療のため昭和49年に設置した。

(11) 教育病院施設

当院は、医師の臨床研修や多数の看護師養成所の実習病院として利用されていることから、近代医学に対処できる後継者の育成を図るとともに、医療関係者の生涯教育のため、図書室、視聴覚室、カルテ管理室及び学術講堂等を昭和53年10月に3号館に併設した。

なお医師の臨床研修については、昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され、平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。

(12) 小児科病棟

小児患者の医療需要に応えるため、2号館4・5階に51床を設置し、昭和58年5月1日から業務を開始している。

施設内容は、感染に弱い難病患者を対象にした無菌室、がんや白血病に必要な血液成分分離室、病気を治療しながら授業を受けられる院内学級・プレイルーム等を配置している。

(13) 鹿児島県ドクターヘリの運航開始

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため、当院を基地病院とする鹿児島県ドクターヘリの運航が平成23年12月に開始した。ドクターヘリは、救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで、救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより、現場等から医療機関に搬送するまでの間、患者に救命医療を行うことができるようになった。

(14) 電子カルテの導入

平成25年12月より電子カルテの運用が開始され、病院で医師が記録する診療録（カルテ）を、コンピュータを用いて電子的に記録・保存することで、情報の共有化やデータの2次利用による診療情報の活用を行うことができるようになった。

紙カルテでは、複数人での閲覧や記載が難しかったが、電子カルテでは場所を選ばず複数人での閲覧・記載が可能となった。また入院・各科外来ごとに分かれていたカルテが統合され、1患者1カルテとなった。

(15) 市立病院建設事業

施設の老朽化、狭隘化に伴い、平成27年度の新築移転に向けた取り組みを進めており、平成21年度は基本設計、平成22年度から23年度にかけては実施設計を行った。平成24年度から建設工事に着工しており、平成27年度の開院を計画している。

① 新病院の施設整備のコンセプト

- ア 患者・家族等利用者の視点に立った施設
- イ 安心安全な施設
- ウ 環境変化に対応できる施設
- エ 業務の効率化に配慮した施設
- オ 地域特性や周辺の環境・景観を考慮した施設
- カ 経済性を追求した施設
- キ 地球環境に配慮した施設

② 現病院との概要比較

	現病院	新病院（予定）
所在地	加治屋町20番17号	上荒田町37番1（J T跡地）
敷地面積	15,863㎡	44,632㎡
延べ面積	39,971㎡	51,896㎡
建物階数	地下1階 地上8階	地上8階 塔屋1階
建物高さ	約35m	約41m
構（病院本棟）造	鉄骨鉄筋コンクリート造 鉄筋コンクリート造	鉄骨造 一部鉄骨鉄筋コンクリート造 (免震構造)
病床数	687床 (うち一般病床641床)	約580床 (うち一般病床574床)
駐車台数	222台	654台

3 事業計画

区分	事項	平成25年度	平成26年度	増減
1 事業計画	病床数（床）	687	687	0
	イ 一般病床	641	641	0
	ロ 感染症病床	6	6	0
	ハ 結核病床	40	40	0
	患者数（人）	390,900	388,000	△2,900
	イ 外来患者	211,000	211,700	700
ロ 入院患者	179,900	176,300	△3,600	
2 建設改良計画	改築工事費（千円）	0	0	0
	資産購入費（千円）	1,294,938	4,457,421	3,162,483
	建設事業費（千円）	2,499,834	11,182,761	8,682,927

4 事業実績

(1) 科別患者数（平成25年度）

（単位：人，％）

科別	種別	入院	外来	計	構成比	科別	種別	入院	外来	計	構成比
内科		15,342	18,534	33,876	9.7	皮膚科		463	7,121	7,584	2.2
消化器科		2,035	9,205	11,240	3.2	泌尿器科		6,071	11,581	17,652	5.1
循環器科		10,622	8,592	19,214	5.5	産婦人科		46,389	26,205	72,594	20.8
小児科		10,061	8,556	18,617	5.3	眼科		5,217	20,243	25,460	7.5
外科		8,013	5,250	13,263	3.8	耳鼻いんこう科		9,125	11,168	20,293	5.8
心臓血管外科		1,734	2,042	3,776	1.1	放射線科		1,905	9,269	11,174	3.2
小児外科		1,467	2,517	3,984	1.1	麻酔科		0	142	142	0.0
整形外科		10,108	11,084	21,192	6.0	歯科・歯科口腔外科		1,944	8,426	10,370	3.0
リウマチ科		0	27	27	0.1	小計		161,269	187,433	348,702	100.0
形成外科		6,442	12,890	19,332	5.5	人間ドック		64	193	257	
脳神経外科		24,331	14,581	38,912	11.1	合計		161,333	187,626	348,959	

(2) 科別収入状況（平成25年度調定額）

（単位：千円，％）

科別	種別	入院	外来	計	構成比	科別	種別	入院	外来	計	構成比
内科		633,143	277,779	910,922	7.0	脳神経外科		1,740,163	191,628	1,931,791	14.9
消化器科		88,616	139,777	228,393	1.8	皮膚科		12,860	29,828	42,688	0.3
循環器科		763,368	100,948	864,316	6.6	泌尿器科		396,923	215,896	612,819	4.7
小児科		868,842	258,846	1,127,688	8.7	産婦人科		3,174,947	356,349	3,531,296	27.2
外科		486,208	132,665	618,873	4.8	眼科		375,260	217,649	592,909	4.6
心臓血管外科		163,777	23,503	187,280	1.4	耳鼻いんこう科		424,333	105,919	530,252	4.1
小児外科		153,414	41,965	195,379	1.5	放射線科		81,440	206,344	287,784	2.2
整形外科		585,657	85,943	671,600	5.2	麻酔科		0	166	166	0.0
リウマチ科		0	137	137	0.0	歯科・歯科口腔外科		80,809	45,976	126,785	1.0
形成外科		427,769	93,156	520,925	4.0	合計		10,457,529	2,524,474	12,982,003	100.0

(3) 医療費負担患者数（平成25年度）

（単位：人，％）

種別 区分	延者 患者 数	負 担 区 分									
		国 保	社 保 (本人)	会 険 (家族)	社 保 (家族)	会 険	労 保	災 険	生 護 命 活 及 保 び 入	後 高 齡 者	退 医 職 療
入 院	161,269	37,573	23,695	46,739	2,574	7,576	36,773	1,478	4,861		
外 来	187,433	52,701	32,764	38,743	1,985	10,593	36,730	1,909	12,008		
計	348,702	90,274	56,459	85,482	4,559	18,169	73,503	3,387	16,869		
構 成 比	100.0%	25.9%	16.2%	24.5%	1.3%	5.2%	21.1%	1.0%	4.8%		

(4) 年度別患者数・収入状況（調定額）

（前年度＝100）

区 分	年 度	平成23年度		平成24年度		平成25年度	
		人	対前年比	人	対前年比	人	対前年比
患 者 数	入 院	171,656	97.1	172,123	100.3	161,269	93.7
	外 来	203,072	89.5	206,745	101.8	187,433	90.7
	計	374,728	92.9	378,868	101.1	348,702	92.0
収 入 状 況	入 院	9,605,149	96.4	10,296,810	107.2	10,457,529	101.6
	外 来	3,266,414	98.5	2,905,386	88.9	2,524,474	86.9
	計	12,871,563	96.9	13,202,196	102.6	12,982,003	98.3

5 財 務		(1) 予算概要（平成26年度）		(単位：千円)			
収		入		支		出	
款 項 目		予定額		款 項 目		予定額	
収益的収入		15,966,831		収益的支出		20,407,770	
1 病院事業収益		15,966,831		1 病院事業費用		20,407,770	
1 医業収益		14,936,819		1 医業費用		15,524,899	
1 入院収益		12,070,742		1 給与費		8,828,234	
2 外来収益		2,696,006		2 材料費		3,906,050	
3 その他医業収益		170,071		3 経費		2,044,793	
2 医業外収益		1,030,012		4 減価償却費		655,495	
1 受取利息配当金		6,917		5 資産減耗費		10,360	
2 国庫補助金		65,124		6 研究研修費		79,967	
3 県補助金		347,732		2 医業外費用		401,249	
4 負担金交付金		366,068		1 支払利息及び企業債取扱諸費		96,601	
5 他会計補助金		29,170		2 長期前払消費税額償却		19,658	
6 受託収益		12,220		3 繰延勘定償却		114,600	
7 長期前受金戻入		139,764		4 消費税及び地方消費税		2,147	
8 その他医業外収益		63,017		5 雑損失		168,243	
				3 特別損失		4,476,622	
				1 過年度損益修正損		1,433	
				2 その他特別損失		4,475,189	
				4 予備費		5,000	
				1 予備費		5,000	
				収支差引		△4,440,939	
資本的収入		11,247,367		資本的支出		16,140,230	
1 資本的収入		11,247,367		1 資本的支出		16,140,230	
1 企業債		10,158,000		1 建設改良費		15,640,182	
1 企業債		10,158,000		1 資産購入費		4,457,421	
2 出資金		232,255		2 建設事業費		11,182,761	
1 一般会計出資金		232,255		2 企業債償還金		494,348	
3 負担金		12,375		1 企業債償還金		494,348	
1 一般会計負担金		12,375		3 その他資本的支出		700	
4 国庫支出金		124,346		1 補助金返還金		700	
1 国庫補助金		124,346		4 予備費		5,000	
5 県支出金		701,630		1 予備費		5,000	
1 県補助金		701,630					
6 補助金		18,761					
1 その他補助金		18,761					
損益勘定留保資金等		4,892,863					
合計		32,107,061		合計		32,107,061	

(2) 各年度損益計算書（税抜）				(単位：千円)		
科 目		年 度	平成24年度決算	平成25年度決算	平成26年度予算	
1	医 業 収 益		13,373,968	13,137,494	14,925,993	
1	入 院 収 益		10,296,557	10,457,188	12,070,285	
2	外 来 収 益		2,905,029	2,524,106	2,695,507	
3	そ の 他 医 業 収 益		172,382	156,200	160,201	
2	医 業 費 用		13,353,433	13,285,040	15,223,690	
1	給 与 費		7,878,680	7,935,778	8,823,056	
2	材 料 費		3,209,341	3,225,452	3,760,755	
3	経 費		1,659,777	1,485,354	1,899,888	
4	減 価 却 費		518,793	519,614	655,495	
5	資 産 減 耗 費		20,599	56,224	10,360	
6	研 究 研 修 費		66,243	62,618	74,136	
医 業 損 益			20,535	△147,546	△297,697	
3	医 業 外 収 益		786,468	808,543	1,026,267	
1	受 取 利 息 配 当 金		6,775	10,192	6,917	
2	国 庫 補 助 金		47,324	52,632	65,124	
3	県 補 助 金		327,459	325,945	347,732	
4	負 担 金 交 付 金		320,241	328,545	366,068	
5	受 託 収 益		0	0	12,220	
6	他 会 計 補 助 金		25,378	26,851	29,170	
7	そ の 他 医 業 外 収 益		59,291	64,378	199,036	
4	医 業 外 費 用		333,744	341,107	696,651	
1	支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		92,302	95,189	96,601	
2	繰 延 勘 定 償 却		0	11,250	134,258	
3	雑 損 失		241,442	234,668	465,792	
経 常 損 益			473,259	319,890	31,919	
5	特 別 利 益		0	0	0	
6	特 別 損 失		12,840	12,959	4,476,622	
7	予 備 費		0	0	5,000	
当 年 度 純 損 益			460,419	306,931	△4,449,703	
(3) 収支概要				(単位：千円)		
区分	年度	22（決算）	23（決算）	24（決算）	25（決算）	
総 収 益	㊦	13,985,537	13,712,424	14,160,436	13,946,037	
総 費 用	㊧	13,592,502	13,439,515	13,700,017	13,639,106	
差 引	㊦－㊧	393,035	272,909	460,419	306,931	
収 益 率	㊦／㊧	102.9	102.0	103.4	102.3	