

病院事業

1. 概況	381
2. 経営の基本	381
3. 事業計画	383
4. 事業実績	384
5. 財務	386



▶マンモグラフィ

病院事業

1 概況

本市の病院事業は、県下の中核的医療機関として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。平成30年3月に地域医療支援病院に承認されたほか、DPC特定病院群に指定されている。

創立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

所在地

上荒田町37番1号（平成27年5月移転）

敷地及び建物

敷地面積 44,632㎡

建物面積	病院本棟	地上8階、塔屋1階	48,678㎡
	エネルギーセンター	地下1階、地上3階	2,550㎡
	院内保育所	地上2階	522㎡
	その他		856㎡
	計		52,606㎡

2 経営の基本

(1) 設置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を發揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

(2) 診療科目（32科）

内科、糖尿病・内分泌内科、血液・膠原病内科、腎臓内科、脳神経内科、消化器内科、循環器内科、呼吸器内科、リウマチ科、腫瘍内科、小児科、新生児内科、精神科、放射線科、消化器外科、心臓血管外科、呼吸器外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、歯科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科

(3) 病床数

574床（一般病床568床・感染症病床6床）

(4) 救命救急センター

重症救急患者に対し、24時間体制で高度な救急医療を行うため、昭和60年1月に開設した。新病院では、初期治療室や観察室等を拡充し、緊急手術に対応した処置室を設置した。また、救命救急センター内には集中治療室（ICU）や分娩室などへ直結する専用エレベーターを設置するなどさらなる救急医療の充実を図っている。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定されている。

(5) 成育医療センター

新病院では、従来の総合周産期母子医療センターの機能に小児科部門を加えた成育医療センターを設置し、出生前から小児期まで一貫した医療体制を整備している。新生児集中治療室（NICU 36床）、新生児治療回復室（GCU 12床）、後方ベッド（32床）、母子・胎児集中治療室（MFICU 6床）を設置している。

(6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU 3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設し、新病院でも同様の体制を維持している。

(7) 先進内視鏡診断・治療センター

平成28年度に購入した内視鏡下手術支援ロボット（ダ・ヴィンチ）をはじめ、内視鏡による診断及び治療をより先進的・効果的に行うために診療センターとして先進内視鏡診断・治療センターを平成29年4月に設置した。

(8) 緩和ケアセンター

がん患者・家族への支援を目的とした医師、看護師、薬剤師等の専門職で構成する緩和ケアチーム及び入院患者、外来患者への支援を目的とした緩和ケア病棟、緩和ケア外来を統合的に組織化した緩和ケアセンターを平成31年4月に設置した。

(9) 総合診療部

診療各科の専門化・細分化に伴い、受診すべき診療科の分からない患者等に対する初期診療を行うとともに、適切な専門診療科に案内する組織として、総合診療部を平成31年4月に設置した。

(10) がん診療部門

平成23年4月に地域がん診療連携拠点病院に指定された。新病院では、消化器、呼吸器、乳腺、泌尿器、婦人科領域のがん診療の充実を図るほか、中央手術室を11室、集中治療室（ICU）を16床に増床するとともに、高精度の放射線治療装置を設置した。また、外来化学療法室を15床に拡充するほか、がん相談支援センターを開設し、包括的ながん診療が行える施設を目指している。

(11) 医療安全管理室

医療安全管理に関する委員会の運営、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する

る情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に設置した。

(12) 医療連携・入退院センター

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか、医療ソーシャルワーカー、相談員による福祉部門等との連絡調整、相談等を行い、患者に最良の医療サービスを提供することを目的として、平成19年4月に医療連携室が設置されたが、平成27年5月から新病院では新たに入退院の支援も行う医療連携・入退院センターとしてスタートした。

(13) 教育病院施設

医師の臨床研修は、昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され、平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。また、多数の看護師養成所の実習病院としての役割を果たしている。

(14) 鹿児島県ドクターヘリの運航

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため、当院を基地病院とする鹿児島県ドクターヘリの運航が平成23年12月に開始した。ドクターヘリは、救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで、救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより、現場等から医療機関に搬送するまでの間、患者に救命医療を行うことができるようになった。運航時間内は、屋上ヘリポートに駐機し、要請があれば直ちに出動できる体制を整えている。

(15) 鹿児島市ドクターカーの運用

消防局が実施主体となり、センター方式により、基地病院である市立病院内に救急隊待機場所を設置し、ドクターカーの運用を平成26年10月から開始した（平日8時30分～17時15分）。28年2月からは土曜日（祝日除く）、また29年8月からは、日、祝日（年末年始を含む）まで含めた全日昼間の運行とした。さらに、31年2月からは平日の準夜帯（17時15分～22時）まで運行を拡大し、救急医療のさらなる充実を図っている。

(16) 市立病院移転

施設の老朽化、狭隘化に伴い、平成27年度の新築移転に向けた取り組みを進め、21年度は基本設計、22年度から23年度にかけては実施設計を行った。24年度から26年度まで建設工事を行い、27年5月1日に上荒田町に移転開院した。

3 事業計画

区 分	事 項	平成30年度	令和元年度	増 減
1 事業計画	病 床 数 （ 床 ）	574	574	0
	イ 一 般 病 床	568	568	0
	ロ 感 染 症 病 床	6	6	0
	ハ 結 核 病 床	0	0	0

区 分	事 項	平成30年度	令和元年度	増 減
1 事業計画	患者数（人）	375,600	371,700	△3,900
	イ 外来患者	185,000	181,100	△3,900
	ロ 入院患者	190,600	190,600	0
2 建設改良計画	改築工事費（千円）	0	0	0
	資産購入費（千円）	455,971	977,355	521,384
	建設事業費（千円）	0	0	0

4 事業実績

(1) 科別患者数（平成30年度）

（単位：人，%）

種別	入院	外来	計	構成比	種別	入院	外来	計	構成比
内 科	10,197	14,551	24,748	6.6	形成外科	4,239	7,690	11,929	3.2
神経内科	8,376	5,564	13,940	3.7	脳神経外科	11,962	6,508	18,470	4.9
呼吸器内科	9,444	8,009	17,453	4.7	救急科	8,605	5,300	13,905	3.7
消化器内科	15,195	20,926	36,121	9.6	皮膚科	333	6,207	6,540	1.7
循環器内科	11,413	9,298	20,711	5.5	泌尿器科	8,817	10,873	19,690	5.3
小児科	9,583	7,971	17,554	4.7	産婦人科	20,830	20,205	41,035	11.0
精神科	-	286	286	0.1	新生児内科	24,677	3,670	28,347	7.6
消化器外科	11,057	3,877	14,934	4.0	眼 科	4,435	12,072	16,507	4.4
呼吸器外科	2,369	2,072	4,441	1.2	耳鼻咽喉科	9,701	9,724	19,425	5.2
乳腺外科	1,045	3,949	4,994	1.3	放射線科	126	6,432	6,558	1.8
小児外科	1,738	2,658	4,396	1.2	麻酔科	1,564	621	2,185	0.6
心臓血管外科	2,134	1,791	3,925	1.0	歯科・歯科口腔外科	2,285	10,378	12,663	3.4
整形外科	7,573	6,106	13,679	3.7	合 計	187,698	186,738	374,436	100.0

(2) 科別収入状況（平成30年度調定額）

（単位：千円，%）

種別	入院	外来	計	構成比	種別	入院	外来	計	構成比
内 科	571,585	409,256	980,841	5.0	形成外科	353,784	85,149	438,933	2.2
神経内科	596,324	96,147	692,471	3.5	脳神経外科	1,213,474	92,423	1,305,897	6.7
呼吸器内科	510,174	468,267	978,441	5.0	救急科	632,729	116,360	749,089	3.8
消化器内科	853,345	687,099	1,540,444	7.9	皮膚科	13,267	21,185	34,452	0.2
循環器内科	1,101,856	181,007	1,282,863	6.6	泌尿器科	707,511	379,288	1,086,799	5.6
小児科	964,222	537,787	1,502,009	7.7	産婦人科	1,576,323	207,912	1,784,235	9.1

種別 科別	入院	外来	計	構成比	種別 科別	入院	外来	計	構成比
精神科	-	1,380	1,380	0.0	新生児内科	2,118,245	192,816	2,311,061	11.8
消化器外科	891,532	63,524	955,056	4.9	眼 科	440,917	213,404	654,321	3.3
呼吸器外科	314,596	50,673	365,269	1.9	耳鼻咽喉科	530,345	204,019	734,364	3.8
乳腺外科	81,144	134,729	215,873	1.1	放射線科	7,855	309,569	317,424	1.6
小児外科	205,516	74,218	279,734	1.4	麻 酔 科	166,568	6,075	172,643	0.9
心臓血管外科	377,190	22,582	399,772	2.0	菌科・菌科口腔外科	116,848	69,354	186,202	1.0
整形外科	523,322	72,576	595,898	3.0	計	14,868,672	4,696,799	19,565,471	100.0

(3) 医療費負担患者数（平成30年度）

（単位：人，％）

種別 区分	延者 患者 数	負 担 区 分								
		国 保	社 会 保 険 (本人)	社 会 保 険 (家族)	労 災 保 険	生 活 及 保 護 命 保 び 入	後 高 齢 者	退 医 療	職 療	そ の 他
入 院	187,698	48,115	32,180	47,211	2,121	7,839	46,576	370	3,286	
外 来	186,738	51,161	39,857	37,154	1,534	8,167	39,404	705	8,756	
計	374,436	99,276	72,037	84,365	3,655	16,006	85,980	1,075	12,042	
構 成 比		26.5%	19.2%	22.5%	1.0%	4.3%	23.0%	0.3%	3.2%	

(4) 年度別患者数・収入状況（調定額）

（前年度 = 100）

区 分	年 度	平成28年度		平成29年度		平成30年度	
		人	対前年比	人	対前年比	人	対前年比
患 者 数	入 院	184,589	104.0%	189,646	102.7%	187,698	99.0%
	外 来	177,286	100.6%	182,674	103.0%	186,738	102.2%
	計	361,875	102.4%	372,320	102.9%	374,436	100.6%
収 入 状 況	入 院	12,894,547千円	109.8%	13,875,448千円	107.6%	14,868,672千円	107.2%
	外 来	3,499,617	109.7%	3,951,643	112.9%	4,696,799	118.9%
	計	16,394,164	109.8%	17,827,091	108.7%	19,565,471	109.8%

5 財 務

(1) 予算概要（令和元年度）

（単位：千円）

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
収 益 的 収 入	21,865,008	収 益 的 支 出	22,321,893
1 病院事業収益	21,865,008	1 病院事業費用	22,321,893
1 医業収益	20,399,564	1 医業費用	21,538,354
1 入院収益	15,418,223	1 給与費用	10,449,075
2 外来収益	4,694,861	2 材料費用	6,415,291
3 その他医業収益	286,480	3 経費	2,821,550
2 医業外収益	1,465,444	4 減価償却費	1,688,029
1 受取利息配当金	2,268	5 資産減耗費	23,748
2 国庫補助金	32,564	6 研究研修費	140,661
3 県補助金	368,557	2 医業外費用	778,003
4 負担金交付金	462,105	1 支払利息及び企業債取扱諸費	293,459
5 他会計補助金	272,255	2 長期前払消費税額償却	67,310
6 受託収益	112,515	3 消費税及び地方消費税	15,521
7 長期前受金戻入	88,332	4 雑損失	401,713
8 その他医業外収益	126,848	3 特別損失	536
		1 過年度損益修正損	536
		4 予備費	5,000
		1 予備費	5,000
		収支差引	△456,885
資 本 的 収 入	843,493	資 本 的 支 出	1,690,107
1 資本的収入	843,493	1 資本的支出	1,690,107
1 企業債	531,500	1 建設改良費	977,355
1 企業債	531,500	1 資産購入費	977,355
2 出資金	311,993	2 企業債償還金	707,752
1 一般会計出資金	311,993	1 企業債償還金	707,752
		3 予備費	5,000
		1 予備費	5,000
損益勘定留保資金等	846,614		
合 計	23,555,115	合 計	23,555,115

(2) 各年度損益計算書（税抜）				(単位：千円)		
科 目		年 度	平成29年度決算	平成30年度決算	令和元年度予算	
1	医 業 収 益		18,107,415	19,839,422	20,378,209	
1	入 院 収 益		13,874,562	14,867,738	15,417,127	
2	外 来 収 益		3,951,010	4,696,167	4,694,024	
3	そ の 他 医 業 収 益		281,843	275,517	267,058	
2	医 業 費 用		18,618,225	19,913,052	21,041,687	
1	給 与 費		9,797,727	9,978,228	10,443,253	
2	材 料 費		4,912,592	5,861,626	6,161,514	
3	経 費		2,065,537	2,152,997	2,595,645	
4	減 価 償 却 費		1,731,447	1,802,715	1,688,029	
5	資 産 減 耗 費		21,917	19,810	23,748	
6	研 究 研 修 費		89,005	97,676	129,498	
	医 業 損 益		△510,810	△73,630	△663,478	
3	医 業 外 収 益		1,408,303	1,414,944	1,456,233	
1	受 取 利 息 配 当 金		2,371	2,356	2,268	
2	国 庫 補 助 金		24,146	38,410	32,564	
3	県 補 助 金		366,494	367,884	368,557	
4	負 担 金 交 付 金		465,795	462,515	462,105	
5	他 会 計 補 助 金		250,899	265,028	272,255	
6	受 託 収 益		37,817	42,561	112,515	
7	長 期 前 受 金 戻 入		138,662	128,772	88,332	
8	そ の 他 医 業 外 収 益		122,119	107,418	117,637	
4	医 業 外 費 用		1,100,252	1,149,167	1,250,893	
1	支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		302,697	298,669	293,459	
2	長 期 前 払 消 費 税 額 償 却		67,310	67,310	67,310	
3	繰 延 勘 定 償 却		114,600	114,600	0	
4	雑 損 失		615,645	668,588	890,124	
	経 常 損 益		△202,759	192,147	△458,138	
5	特 別 利 益		0	79,490	0	
6	特 別 損 失		1,013	1,577	536	
7	予 備 費		0	0	5,000	
	当 年 度 純 損 益		△203,772	270,060	△463,674	
(3) 収支概要				(単位：千円)		
区分	年度	平成27（決算）	平成28（決算）	平成29（決算）	平成30（決算）	
総 収 益	①	16,886,859	21,657,458	19,515,718	21,333,856	
総 費 用	②	20,700,072	19,683,239	19,719,490	21,063,796	
差 引	①－②	△3,813,213	1,974,219	△203,772	270,060	
収 益 率	①／②	81.6	110.0	99.0	101.3	

<× ㄷ>