

# 病院事業

1. 概況	387
2. 経営の基本	387
3. 事業計画	390
4. 事業実績	390
5. 財務	392



▶ 鹿児島市立病院



# 病院事業

## 1 概況

本市の病院事業は、県下の中核的医療機関として、市民はもとより県民の健康保持に必要な医療の提供を目的としている。この目的を達成するため、医師、看護師をはじめ薬剤師などの医療技術者の技術向上を図り、専門的で高度な医療の提供及び救急医療体制の確立に努力している。また、医師の卒後研修を行う臨床研修指定病院、看護学校生徒の実習病院としての機能を果たしている。平成30年3月に地域医療支援病院に承認されたほか、令和3年4月にはがんゲノム医療連携病院に選定されている。

## 創立

昭和15年4月市立診療所として発足

昭和20年4月市立病院に改称、現在に至る。この間、昭和39年4月地方公営企業法財務規定等適用、昭和44年4月同法全部適用

## 所在地

上荒田町37番1号（平成27年5月1日移転）

## 敷地及び建物

敷地面積	44,632㎡		
建物面積	病院本棟	地上8階、塔屋1階	48,678㎡
	エネルギーセンター	地下1階、地上3階	2,550㎡
	院内保育所	地上2階	522㎡
	その他		856㎡
	計		52,606㎡

## 2 経営の基本

### (1) 設置

市民の健康保持に必要な医療を提供するため、病院事業を行い、企業の経済性を發揮するとともに、公共の福祉の増進を図るよう運営するものとする。

### (2) 診療科目（33科）

内科、糖尿病・内分泌内科、血液・膠原病内科、腎臓内科、脳神経内科、消化器内科、循環器内科、呼吸器内科、リウマチ科、腫瘍内科、小児科、新生児内科、精神科、放射線科、消化器外科、心臓血管外科、呼吸器外科、乳腺外科、小児外科、整形外科、形成外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、リハビリテーション科、歯科、歯科口腔外科、麻酔科、救急科、病理診断科

### (3) 病床数

574床（一般病床568床・感染症病床6床）

### (4) 救命救急センター

重症救急患者に対し、24時間体制で高度な救急医療を行うため、昭和60年1月に開設した。新病院では、初期治療室や観察室等を拡充し、緊急手術に対応した処置室を設置した。また、救命救急センター内には集中治療室（ICU）や分娩室などへ直結する専用エレベーターを設置するなどさらなる救急医療の充実を図っている。なお、平成23年7月には小児救急医療拠点病院に指定されている。

### (5) 成育医療センター

新病院では、従来の総合周産期母子医療センターの機能に小児科部門を加えた成育医療センターを設置し、出生前から小児期まで一貫した医療体制を整備している。新生児集中治療室（NICU 36床）、新生児治療回復室（GCU 12床）、後方ベッド（23床）、母子・胎児集中治療室（MFICU 6床）を設置している。

### (6) 脳卒中センター

日本人の3大死亡要因のひとつで、鹿児島において死亡率の高い脳卒中患者に対応するため、平成20年1月に脳卒中ケアユニット（SCU 3床）の設置と、脳卒中専門医による24時間体制の対応により、発症直後の超急性期の治療も行える脳卒中センターを開設し、新病院でも同様の体制を維持している。なお、令和2年10月にはSCU 6床を増床した。

### (7) 先進内視鏡診断・治療センター

平成28年度に購入した内視鏡下手術支援ロボット（ダ・ヴィンチ）をはじめ、内視鏡による診断及び治療をより先進的・効果的に行うために診療センターとして先進内視鏡診断・治療センターを平成29年4月に設置した。

### (8) 緩和ケアセンター

がん患者・家族への支援を目的とした医師、看護師、薬剤師等の専門職で構成する緩和ケアチーム及び入院患者、外来患者への支援を目的とした緩和ケア病棟、緩和ケア外来を統合的に組織化した緩和ケアセンターを平成31年4月に設置した。

### (9) 総合診療部

診療各科の専門化・細分化に伴い、受診すべき診療科の分からない患者等に対する初期診療を行うとともに、適切な専門診療科に案内する組織として、総合診療部を平成31年4月に設置した。

### (10) がん診療部門

平成23年4月に地域がん診療連携拠点病院に指定され、新病院では、消化器、呼吸器、乳腺、泌尿器、婦人科領域のがん診療の充実を図るほか、中央手術室を11室、集中治療室（ICU）を16床に増床するとともに、高精度の放射線治療装置を設置した。また、包括的ながん診療を行うため、①平成31年度に腫瘍内科を設置するととも

に、②令和3年4月から、緩和ケアセンター、がん相談センター及び院内がん登録室を一体的に組織化したがん治療・支援センターを設置した。

#### (11) 医療安全管理部

医療安全管理に関する委員会の運営、職員に対する教育や研修及び医療事故に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成19年4月に設置した。また、令和5年4月に体制強化のため部へ再編成した。

#### (12) 感染制御部

感染対策に関する運営、感染事業に関する情報収集・分析・対策等を総括することを目的として、平成27年5月に設置した。また、令和5年4月に体制強化のため部へ再編成した。

#### (13) 医療連携・入退院センター

地域の医療機関や介護施設等との協力・連携の拠点として支援を行うほか、医療ソーシャルワーカー、相談員による福祉部門等との連絡調整、相談等を行い、患者に最良の医療サービスを提供することを目的として、平成19年4月に医療連携室が設置されたが、平成27年5月から新病院では新たに入退院の支援も行う医療連携・入退院センターとしてスタートした。

#### (14) 教育病院施設

医師の臨床研修は、昭和47年に医師法の臨床研修病院に指定され、平成15年には新たな医師臨床研修制度に対応する臨床研修病院として指定を受けている。また、多数の看護師養成所の実習病院としての役割を果たしている。

#### (15) 鹿児島県ドクターヘリの運航

傷病者の救命率の向上と後遺症の軽減を図るため、当院を基地病院とする鹿児島県ドクターヘリの運航が平成23年12月に開始した。ドクターヘリは、救急医療に必要な機器及び医薬品を装備したヘリコプターで、救急医療の専門医及び看護師等が同乗し救急現場等に向かうことにより、現場等から医療機関に搬送するまでの間、患者に救命医療を行うことができるようになった。運航時間内は、屋上ヘリポートに駐機し、要請があれば直ちに出勤できる体制を整えている。

#### (16) 鹿児島市ドクターカーの運用

消防局が実施主体となり、基地病院である市立病院内に救急隊待機場所を設置し、ドクターカーの運用を平成26年10月から開始した（平日8時30分～17時15分）。28年2月からは土曜日（祝日除く）、また29年8月からは、日、祝日（年末年始を含む）まで含めた全日昼間の運行とした。さらに、31年2月からは平日の準夜帯（17時15分～22時）まで運行を拡大し、救急医療のさらなる充実を図っている。

#### (17) 看護師特定行為研修センター

看護師の資質向上及び医師の負担軽減を図ることを目的として医師の指示が記載された文書等を基に、医師の判断を待たず、国が定める一定の診療の補助を行うことが

できる看護師を育成するための研修を令和3年から開始した。

(18) がん治療・支援センター

緩和ケアセンター, がん相談センター, 院内がん登録室, 外来化学療法部を集約し, がん患者さんへのケアを一体化したがん治療・支援センターを令和3年に設置した。

3 事業計画

区 分	事 項	令和4年度	令和5年度	増 減
1 事業計画	病 床 数 (床)	574	574	0
	イ 一 般 病 床	568	568	0
	ロ 感 染 症 病 床	6	6	0
	患 者 数 (人)	367,600	376,200	8,600
	イ 外 来 患 者	186,100	191,900	5,800
	ロ 入 院 患 者	181,500	184,300	2,800
2 建設改良計画	資 産 購 入 費 (千円)	1,214,042	1,170,670	△ 43,372
	再 設 備 事 業 費 (千円)	23,158	327,467	304,309
	院内ネットワークシステム拡充事業費(千円)	32,450	0	△ 32,450

4 事業実績

(1) 科別患者数 (令和4年度)

(単位: 人, %)

科別	種別				科別	種別			
	入 院	外 来	計	構成比		入 院	外 来	計	構成比
内 科	-	9,797	9,797	2.7	呼吸器外科	2,474	2,359	4,833	1.3
糖尿病・内分泌内科	1,081	6,489	7,570	2.1	乳 腺 外 科	1,253	4,241	5,494	1.5
血液・膠原病内科	8,007	7,081	15,088	4.1	小 児 外 科	1,469	3,458	4,927	1.4
腎 臓 内 科	2,876	4,966	7,842	2.2	整 形 外 科	11,048	8,435	19,483	5.4
脳神経内科	7,654	7,163	14,817	4.1	形 成 外 科	4,553	7,778	12,331	3.4
消化器内科	8,897	15,359	24,256	6.7	脳神経外科	8,717	5,583	14,300	3.9
循環器内科	8,400	7,692	16,092	4.4	皮 膚 科	298	4,502	4,800	1.3
呼吸器内科	8,245	8,844	17,089	4.7	泌 尿 器 科	9,298	12,432	21,730	6.0
腫瘍内科	4,050	7,682	11,732	3.2	産 婦 人 科	16,706	17,329	34,035	9.3
小 児 科	10,148	9,341	19,489	5.4	眼 科	3,507	10,439	13,946	3.8
新生児内科	21,262	2,778	24,040	6.6	耳 鼻 咽 喉 科	4,291	8,272	12,563	3.5
精 神 科	-	545	545	0.1	歯科・歯科口腔外科	1,308	11,400	12,708	3.5

種別 科別	入院	外来	計	構成比	種別 科別	入院	外来	計	構成比
放射線科	124	5,825	5,949	1.6	麻醉科	1,090	2,172	3,262	0.9
消化器外科	9,274	3,438	12,712	3.5	救急科	5,097	3,688	8,785	2.4
心臓血管外科	2,357	1,147	3,504	1.0	合計	163,484	200,235	363,719	100.0

(2) 科別収入状況（令和4年度調定額）

（単位：千円，％）

種別 科別	入院	外来	計	構成比	種別 科別	入院	外来	計	構成比
内科	△374	103,505	103,131	0.5	呼吸器外科	341,726	63,669	405,395	1.9
糖尿病・内分泌内科	48,378	71,396	119,774	0.6	乳腺外科	84,961	152,772	237,733	1.1
血液・膠原病内科	693,206	614,022	1,307,228	6.0	小児外科	185,064	70,252	255,316	1.2
腎臓内科	169,552	54,154	223,706	1.0	整形外科	1,013,944	101,787	1,115,731	5.2
脳神経内科	676,155	293,898	970,053	4.5	形成外科	347,529	108,741	456,270	2.1
消化器内科	623,665	399,851	1,023,516	4.7	脳神経外科	1,016,972	112,463	1,129,435	5.2
循環器内科	1,193,836	172,262	1,366,098	6.3	皮膚科	16,399	53,937	70,336	0.3
呼吸器内科	634,809	563,857	1,198,666	5.5	泌尿器科	854,738	723,688	1,578,426	7.3
腫瘍内科	274,734	848,263	1,122,997	5.2	産婦人科	1,365,414	255,710	1,621,124	7.5
小児科	808,565	288,176	1,096,741	5.1	眼科	395,632	187,552	583,184	2.7
新生児内科	1,969,992	97,687	2,067,679	9.5	耳鼻咽喉科	280,799	169,625	450,424	2.1
精神科	0	1,580	1,580	0.0	歯科・歯科口腔外科	85,328	80,450	165,778	0.8
放射線科	16,404	313,141	329,545	1.5	麻醉科	324,208	17,732	341,940	1.6
消化器外科	921,186	63,304	984,490	4.5	救急科	496,565	111,520	608,085	2.8
心臓血管外科	699,613	24,298	723,911	3.3	計	15,539,000	6,119,292	21,658,292	100.0

(3) 医療費負担患者数（令和4年度）

（単位：人，％）

種別 区分	延者 患者数	負担区分										
		国保	社会 保険 (本人)	社会 保険 (家族)	労保	災 険	生 活及 保 命	保 び 入	後 高 齡 者	退 医	職 療	そ の 他
入院	163,484	42,318	28,929	40,807	1,823	5,983	41,924	243	1,457			
外来	200,235	51,268	49,687	39,925	1,469	7,626	44,186	268	5,806			

種別 区分	延者 患者数	負担区分									
		国保	社保 (本人)	会 社 保 (家族)	会 社 保 (家族)	労 保	災 険	生 活 及 保 び 入	後 高 齢 者	退 医	職 療
計	363,719	93,586	78,616	80,732	3,292	13,609	86,110	511	7,263		
構成比		25.8	21.6	22.2	0.9	3.7	23.7	0.1	2.0		

(4) 年度別患者数・収入状況（調定額） (前年度=100)

区分	年度	令和2年度		令和3年度		令和4年度	
			対前年比		対前年比		対前年比
患者数	入院	人	%	人	%	人	%
	外来	175,323	93.2	170,483	97.2	163,484	95.9
	計	179,466	94.2	191,579	106.7	200,235	104.5
収入状況	入院	千円	%	千円	%	千円	%
	外来	14,720,215	97.0	15,199,454	103.3	15,539,000	102.2
	計	5,156,104	103.2	5,864,657	113.7	6,119,292	104.3
		19,876,319	98.5	21,064,111	106.0	21,658,292	102.8

5 財 務

(1) 予算概要（令和5年度） (単位：千円)

収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
<b>収益的収入</b>	<b>25,744,909</b>	<b>収益的支出</b>	<b>26,728,000</b>
1 病院事業収益	25,744,909	1 病院事業費用	26,728,000
1 医業収益	24,067,897	1 医業費用	25,845,923
1 入院収益	17,900,664	1 給与費	12,459,464
2 外来収益	5,890,594	2 材料費	7,580,024
3 その他医業収益	276,639	3 経費	3,865,775
2 医業外収益	1,677,012	4 減価償却費	1,715,912
1 受取利息配当金	1,994	5 資産減耗費	52,074
2 国庫補助金	34,642	6 研究研修費	172,674
3 県補助金	450,007	2 医業外費用	876,076
4 負担金交付金	494,168	1 支払利息及び企業債取扱諸費	253,502
5 他会計補助金	51,675	2 長期前払消費税額償却	67,271



収 入		支 出	
款 項 目	予定額	款 項 目	予定額
6 その他補助金	200	3 消費税及び地方消費税	24,990
7 受託収益	69,306	4 雑損失	530,313
8 長期前受金戻入	428,520	3 特別損失	1,001
9 その他医業外収益	146,500	1 過年度損益修正損	1,001
		4 予備費	5,000
		1 予備費	5,000
		<b>収支差引</b>	<b>△983,091</b>
<b>資本的収入</b>	<b>1,658,751</b>	<b>資本的支出</b>	<b>3,185,000</b>
1 資本的収入	1,658,751	1 資本的支出	3,185,000
1 企業債	947,000	1 建設改良費	1,498,137
1 企業債	947,000	1 資産購入費	1,170,670
2 出資金	317,251	2 再整備事業費	327,467
1 一般会計出資金	317,251	2 企業債償還金	1,681,863
3 負担金	394,500	1 企業債償還金	1,681,863
1 一般会計負担金	394,500	3 予備費	5,000
		1 予備費	5,000
<b>損益勘定留保資金等</b>	<b>1,526,249</b>		
<b>合 計</b>	<b>28,929,909</b>	<b>合 計</b>	<b>28,929,909</b>

(2) 各年度損益計算書（税抜）

（単位：千円）

科 目	年 度		
	令和3年度決算	令和4年度決算	令和5年度予算
1 医業収益	21,427,848	21,932,318	24,041,322
1 入院収益	15,197,375	15,536,607	17,898,215
2 外来収益	5,861,770	6,116,914	5,887,694
3 その他医業収益	368,703	278,797	255,413
2 医業費用	22,580,260	23,443,625	25,131,507
1 給与費	11,099,576	11,266,808	12,449,950
2 材料費	6,924,835	7,348,212	7,228,314
3 経費	2,782,963	3,069,996	3,523,953
4 減価償却費	1,682,480	1,635,284	1,715,912
5 資産減耗費	24,395	24,178	52,074
6 研究研修費	66,011	99,147	161,304
<b>医業損益</b>	<b>△1,152,412</b>	<b>△1,511,307</b>	<b>△1,090,185</b>
3 医業外収益	2,807,235	3,449,145	1,658,589
1 受取利息配当金	2,451	1,735	1,994
2 国庫補助金	160,144	28,548	34,642
3 県補助金	1,582,672	2,066,301	450,007
4 負担金交付金	498,449	477,002	494,168

年 度		令和3年度決算	令和4年度決算	令和5年度予算	
科 目					
5	他 会 計 補 助 金	309,199	343,302	51,675	
6	受 託 収 益	58,996	57,400	63,005	
7	長 期 前 受 金 戻 入	100,625	372,601	428,520	
8	そ の 他 医 業 外 収 益	94,699	102,156	134,378	
9	そ の 他 補 助 金	0	100	200	
4	医 業 外 費 用	1,390,630	1,461,017	1,552,242	
1	支払利息及び企業債取扱諸費	275,126	264,441	253,502	
2	長期前払消費税額償却	67,271	67,271	67,271	
3	雑 損 失	1,048,233	1,129,305	1,231,469	
	経 常 損 益	264,193	476,821	△983,838	
5	特 別 利 益	0	0	0	
6	特 別 損 失	2,519	1,087	1,001	
7	予 備 費	0	0	5,000	
	当 年 度 純 損 益	261,674	475,734	△989,839	
(3) 収支概要 (単位：千円)					
区分	年度	令和元（決算）	令和2（決算）	令和3（決算）	令和4（決算）
総 収 益	㊦	21,831,188	22,529,526	24,235,083	25,381,463
総 費 用	㊧	22,062,157	23,453,769	23,973,409	24,905,729
差 引	㊦-㊧	△230,969	△924,243	261,674	475,734
収 益 率	㊦/㊧	99.0	96.1	101.1	101.9